

**IMEI**

CERTIFICADO DE ESTUDIOS CONCLUIDOS

---

Se certifica que

**ZACARÍAS XAVIER YÁÑEZ IBARRA**

**Seminario de Tesis I — Maestría en Desarrollo Organizacional**

Generación 2021-2 · Fecha de conclusión 05 de enero de 2025

---

Fecha de expedición 02 de mayo de 2026 · IMEI